

平成 29 年度 事業報告

1 経営組織の見直し及び会計監査人の設置

社会福祉法人制度改革の施行に伴い、内部管理体制の強化のため経営組織の抜本的な見直しを行いました。評議員につきましては、平成 28 年度中に定款変更及び評議員の選任を終え、平成 29 年 4 月 1 日に 7 名の評議員が就任したところですが、理事の定数増に伴い、8 月 17 日に理事会、9 月 8 日に第 2 回評議員選任・解任委員会を開催し、評議員 1 名を追加選任しました。これにより、評議員は 7 名から 8 名以内となりました。理事につきましては、6 月 14 日開催の評議員会において、理事 6 名、監事 2 名を選定しました。

また、6 月 14 日開催の理事会において理事長及び業務執行理事の選定を行いました。さらに、9 月 12 日開催の評議員会において、理事の定数を 6 名から 7 名以内、監事を 2 名から 3 名以内とし、新たに理事 2 名を選定しました。

また、経営組織のガバナンスの強化を図るため、一定規模を超える社会福祉法人については会計監査人の設置が義務付けられたことから、6 月 14 日開催の評議員会において、会計監査人を選任しました。

こうした体制整備に連動し、定款始め役員等報酬規程、経理規程等の諸規程の改正を行いました。

2 社会福祉充実計画の策定

社会福祉制度改革の一つとして、保有する財産のうち再投下可能な財産を社会福祉充実財産として算定し、既存の社会福祉事業若しくは公益事業の充実等の事業に活用することとされ、事業実施に関する「社会福祉充実計画」を策定することとなりました。本法人においても、総額 565,750 千円を財源として「職員雇用事業」、「若草苑移転事業」を盛り込んだ社会福祉充実計画を策定し、平成 29 年度から 5 年で実施することとしました。

平成 29 年度は、「職員雇用事業」として、各施設における現場教育の充実のため、専属職員の増員配置を計画したところ、厳しい雇用情勢により年度中の増員配置は実現できませんでしたが、新卒採用により 30 名の職員を確保することができました。また、本部機能の強化のため、中途採用及び新卒採用により 4 名の増員配置を行いました。

また、「若草苑移転事業」については、施設の建替え等について豊田市と協議を進め、平成 30 年度から 3 か年の「第 7 期豊田市高齢者保健福祉計画・介護保険事業計画」に建替えの必要性や費用負担のあり方を検討することが明記され、検討経費が予算計上されました。

3 中長期計画の策定

民間企業やNPO法人等多様な事業主体が社会福祉事業へ参入する中で、地域における福祉のニーズの多様化、複雑化に伴い、公益性を備えた社会福祉法人に求められる役割は重要性を増しております。今後、法人が継続的に安定した経営を行っていくためには、目指すべき方向や目標を明確にし、職員一人ひとりが認識を一つにして事業運営に当たる必要があります。このため、2018年度から5年間を計画期間とする中長期計画を策定しました。

この計画では、重点取組事項として、①人材の確保と育成、②働きやすい職場づくり、③地域貢献活動の推進に法人挙げて取組むこととしました。

4 事業運営状況

本法人が実施するサービス事業は、7頁「平成29年度運営施設（事業）一覧」の通り、春日井市、豊田市及び大府市におきまして、59のサービス事業（会計区分）を実施しました。

高齢者福祉事業のうち、特別養護老人ホームについては、平均稼働率98.3%とほぼ昨年度並みの稼働率でした。デイサービスセンターについては、一般型が第2とよた苑及び東山デイサービスセンターを除き前年度の稼働率を上回りましたが、認知症対応型では、大府の郷以外は前年度を下回りました。居宅介護支援事業所については、いずれの事業所も昨年実績を上回りましたが、ヘルパーステーションについては、登録ヘルパーの確保が困難となり、多くの事業所で前年度実績を下回りました。養護老人ホーム若草苑については、常に定員を大きく下回り、稼働率はほぼ前年度並みの77.4%となりました。

障がい者福祉事業では、春日苑、サンホーム豊田における施設入所支援事業及び生活介護事業の稼働率は、ほぼ前年度並みとなりました。

児童福祉事業では、さくら保育園の事業実績は、前年度を若干下回りました。

その他、春日井市及び豊田市から以下の事業を受託し実施しました。

（春日井市委託事業）

- ・ 地域包括支援センター春緑苑
- ・ 地域包括支援センター第2春緑苑
- ・ 春日苑障がい者生活支援センター

（豊田市委託事業）

- ・ 地域包括支援センターとよた苑
- ・ 地域包括支援センター保見の里
- ・ ライフサポートアドバイザー事業（東山デイサービスセンター）
- ・ 生活管理者指導短期宿泊事業（若草苑）

5 主な実施事業

(1) 補修工事、設備等

- ・ 第2春緑苑 職員駐車場舗装工事 10月 9,990千円
- ・ 春緑苑短期入所施設 空調設備更新工事 11月 22,356千円
- ・ サンホーム豊田 グランド張芝工事 12月 4,965千円
- ・ 地域包括支援センター第2春緑苑勝川分室工事等 2月 3,800千円
- ・ 新規介護ソフトの導入（保見の里、大府の郷） 2月 10,632千円

(2) 職員関連事業等

- ・ 福利厚生制度「ソウェルクラブ」加入 4月から全職員対象
- ・ 平成29年度職員処遇改善手当支給 全職員（非常勤職員含む）
総額243,068千円（うち介護職員156,311千円、法定福利費含む）、
支給は平成30年5月31日
- ・ 職員被服の変更（冬用：平成30年4月、夏用6月から適用）
- ・ 給与明細書の電子化 平成30年1月から本格導入、全職員（非常勤職員含む）対象
- ・ 職員満足度調査の実施 11月実施、696人中654人が回答（回収率94%）

(3) 職員募集事業

- ・ 新聞折り込みチラシ（春日井・豊田・大府エリア各1回）
- ・ 新聞求人広告 中日新聞紙面広告5回
- ・ 名鉄バス、愛知環状鉄道車内広告 各1回
- ・ 新卒・転職用介護求人サイトの活用
- ・ 就職・転職展（フェア）への出展 28回
- ・ 福祉関係広報紙への広告掲載
- ・ ホームページへの求人情報掲載
- ・ ハローワークへの求人票提出
- ・ 施設見学会の実施（随時）

⇒29年度中途採用者58人、30年度新卒採用者30人

(4) 職員育成事業

ア 階層別研修

- ・ 新卒採用者入職前研修 3月

- ・ チューターフォロー研修 6月
- ・ スーパーバイザー研修（新規） 11～2月（4回）
- ・ 初任管理者基礎研修（コーチング） 6～9月（4回）
- ・ 管理職実践スキル研修 6～9月（4回）

イ 専門教育

- ・ 介護福祉士資格取得支援講座 8～12月（5回）
- ・ 介護福祉実務者研修 8～12月（春日井地区、豊田地区各7回）
- ・ QCリーダー研修 4月

ウ その他

- ・ ハラスメント研修 8、1月（春日井地区、豊田地区各2回）
- ・ 第1回法人事例研究発表会 12月開催、6サークル発表

6 評議員会・理事会等の開催

(1) 評議員会

① 第66回評議員会（平成29年6月14日開催）

[報告事項]

- ・ 平成29年4月1日就任の評議員について
- ・ 平成28年度事業報告について

[決議事項]

- ・ 平成28年度計算書類の承認について
- ・ 社会福祉充実計画の承認について
- ・ 理事及び監事の報酬等の承認について
- ・ 理事に倉知俊彦氏を選任することについて
- ・ 理事に澤木規昌氏を選任することについて
- ・ 理事に安井俊夫氏を選任することについて
- ・ 理事に黒田龍嗣氏を選任することについて
- ・ 理事に田端稔氏を選任することについて
- ・ 理事に伊藤弘氏を選任することについて
- ・ 監事に宇井銀之氏を選任することについて
- ・ 監事に山田健治氏を選任することについて
- ・ 会計監査人に大矢知公認会計士事務所を選任することについて

② 第 67 回評議員会（平成 29 年 9 月 12 日開催）

〔報告事項〕

- ・ 社会福祉充実計画の軽微な変更について

〔決議事項〕

- ・ 定款変更について
- ・ 理事に西村眞氏を選任することについて
- ・ 理事に浅井敦臣氏を選任することについて
- ・ 理事に加藤富則氏を選任することについて

③ 第 68 回評議員会（平成 30 年 3 月 19 日提案※書面決議）

〔決議事項〕

- ・ 定款変更について

(2) 理事会

① 第 221 回理事会（平成 29 年 5 月 20 日開催）

〔報告事項〕

- ・ 平成 29 年 4 月 1 日就任の評議員について

〔決議事項〕

- ・ 平成 28 年度事業報告及び決算について
- ・ 社会福祉充実計画について
- ・ 内部管理体制の基本方針について
- ・ 理事及び監事の報酬について
- ・ 理事及び監事の候補者選定について
- ・ 会計監査人の候補者選定について
- ・ 諸規程の改正について
- ・ 定時評議員会の招集について

② 第 222 回理事会（平成 29 年 6 月 14 日開催）

〔報告事項〕

- ・ 平成 29 年 6 月 14 日就任の役員について

〔決議事項〕

- ・ 理事長の選定について
- ・ 業務執行理事の選定について
- ・ 公印規程の改正について

③ 第 223 回理事会（平成 29 年 8 月 17 日開催）

〔報告事項〕

- ・ 社会福祉充実計画の軽微な変更について

〔決議事項〕

- ・ 平成 29 年度収支補正予算について
- ・ 重要な職員の選任について
- ・ 定款変更について
- ・ 理事及び評議員候補者の選定について
- ・ 評議員会の招集について

④ 第 224 回理事会（平成 29 年 12 月 18 日開催）

〔報告事項〕

- ・ 評議員及び理事の就任について
- ・ 職務執行状況の報告について

〔決議事項〕

- ・ 平成 29 年度収支補正予算について

⑤ 第 225 回理事会（平成 30 年 3 月 14 日開催）

〔決議事項〕

- ・ 平成 29 年度補正予算について
- ・ 諸規程の改正について
- ・ 平成 30 年度事業計画について
- ・ 平成 30 年度当初予算について
- ・ 施設長等の任免について
- ・ 定款変更について
- ・ 評議員会の招集について

〔報告事項〕

- ・ 地域包括支援センター勝川分室の工事完了について
- ・ 平成 30 年 3 月新規学校卒業者の内定状況について

（3）評議員選任・解任委員会

① 第 2 回評議員選任・解任委員会（平成 29 年 9 月 8 日開催）

〔決議事項〕

- ・ 評議員の選任について