

令和3年度事業報告

質の高い福祉サービスの実現と職場環境の充実のため、2018年度から5か年を計画期間とする「中長期計画」の推進に法人一丸となって取り組んできました。令和3年度は計画の4か年目となり、引き続き、各種事業の推進に取り組みました。

1 新型コロナウイルス感染症への対応

新型コロナウイルスの感染拡大は、年度当初の5～6月の第4波、8～9月の第5波、1～3月の第6波と続き、国の緊急事態宣言や愛知県のまん延防止等重点措置が数次にわたり発出されました。

この間、法人においても感染防止対策を徹底し、介護サービス事業や障害福祉サービス事業及び保育事業の継続的な運営に努めましたが、法人内の特別養護老人ホーム3事業所において集団感染が発生し、施設の職員が一丸となって感染の収束に努めました。

2 中長期計画の推進

(1) ICT化の推進

「春日苑」においては、入所者の高齢化が進み、夜間や緊急時の迅速な対応が急務となってきたことから、見守り支援ロボット「眠りスキャン」88台を配備しました。

また、「さくら保育園」においては、保育ソフト「ルクミー」を導入し、登降園管理や保育記録、連絡帳などのICT化による業務負担の軽減やセンサーを使用した午睡チェックによる睡眠中の事故防止に努めました。

(2) 人材の育成

コロナ禍において、感染予防の観点から集合型研修の開催が困難となったことから、インターネットを活用した「動画研修」を導入し、基礎的な業務知識などの研修が業務時間外においても繰り返し受講できる環境を整え、新人職員のレベルアップや指導職員の負担軽減に繋げました。

(3) 人材の確保

コロナ禍において、学生の現場実習や施設見学を制限せざるを得ない状況下で、リモートによる施設案内や法人が取り組むICT化やキャリア制度、給与水準、子育て支援等をアピールするオンライン型の就職活動を進めました。

また、奨学金貸付制度を活用した留学生への支援や職員宿舍借上げ制度による遠隔地からの受入れ環境の整備などにより、専門学校卒の留学生2名、遠隔地高卒者1名を含め、令和4年度の新卒採用者は、24名となりました。このうち、7名は保育士で「さくら第2保育園」の開園に備えました。

(4) 職員の健康管理への対応

職員の健康上の理由による休職や離職を防止するため、インターネット上で医師にチャットや TV 電話で健康相談ができるシステムを導入しました。また、ストレスチェックによる集団分析を行い、各施設にフィードバックしました。

(5) 大規模災害対策の推進

大規模地震の発生などによりライフラインが停止した場合に備え、順次、非常用自家発電設備及び地下水利用給水設備を整備しており、令和 3 年度は、「春日苑」に非常用自家発電設備を「第 2 とよた苑」に地下水利用給水設備を整備しました。

(6) 「さくら第 2 保育園」の建築

春日井市の公募に応じ、春日井市白山地区に「さくら第 2 保育園」を建築し、開園に向けた準備を進めました。

(7) 養護老人ホーム「若草苑」の改築

養護老人ホーム「若草苑」の全面改築のため、豊田市から施設、附属設備等の譲渡を受け、敷地内に仮設居住棟を建設し、既設居住棟の解体及び新たな居住棟の建築工事を進めました。令和 4 年 3 月末の進捗率は 40%となりました。

(8) その他

「第 2 とよた苑」において、従来から懸案となっておりました駐車スペースの確保のため、施設近隣の土地(約 900 m²)を購入し、25 台分の駐車スペースを確保しました。

3 理事会・評議員会の開催状況

(1) 理事会の開催

ア 第 237 回理事会(令和 3 年 4 月 13 日書面決議)

【審議事項】

- ・養護老人ホーム若草苑改築工事に係る契約の締結について
- ・(仮称)第 2 さくら保育園新築工事に係る入札参加業者の決定について
- ・(仮称)第 2 さくら保育園新築工事に係る入札要項について
- ・春日苑非常用自家発電設備整備工事に係る入札参加業者の決定について

イ 第 238 回理事会(令和 3 年 5 月 14 日書面決議)

【審議事項】

- ・(仮称)第 2 さくら保育園新築工事に係る契約の締結について
- ・春日苑非常用自家発電設備整備工事に係る契約の締結について

ウ 第 239 回理事会(令和 3 年 6 月 9 日開催)

【審議事項】

- ・令和 2 年度事業報告及び決算について
- ・(仮称)第 2 さくら保育園の資金計画について
- ・諸規程の改正と制定について
- ・評議員候補者の選定について
- ・理事及び監事候補者の選定について
- ・定時評議員会の招集について

【報告事項】

- ・社会福祉充実計画の事業報告について
- ・中長期計画の見直しについて

エ 第 240 回理事会(令和 3 年 6 月 28 日開催)

【審議事項】

- ・理事長の選定について
- ・常務理事の選定について

【報告事項】

- ・評議員の就任について
- ・役員の就任について

オ 第 241 回理事会(令和 3 年 12 月 17 日開催)

【審議事項】

- ・定款変更について
- ・「第 2 さくら保育園(仮称)」の正式名称について
- ・評議員会の招集について

【報告事項】

- ・職務執行状況の報告について

カ 第 242 回理事会(令和 4 年 3 月 16 日開催)

【審議事項】

- ・令和 3 年度第 2 次補正予算について
- ・令和 4 年度事業計画について
- ・令和 4 年度当初予算について
- ・諸規程の改正について
- ・令和 4 年度資金運用計画について
- ・施設長等の任免について
- ・評議員選任・解任委員の選任について
- ・役員賠償責任保険の更新について

【報告事項】

- ・令和4年3月新規学卒者の内定状況について

(2) 評議員会の開催

ア 第74回評議員会(令和3年6月28日開催)

【審議事項】

- ・理事に西村眞氏を選任することについて
- ・理事に加藤富則氏を選任することについて
- ・理事に安井俊夫氏を選任することについて
- ・理事に伊藤弘氏を選任することについて
- ・理事に小木曾鋳三氏を選任することについて
- ・理事に浅井敦臣氏を選任することについて
- ・理事に鈴木雅博氏を選任することについて
- ・監事に小山俊夫氏を選任することについて
- ・監事に林昇平氏を選任することについて

【報告事項】

- ・令和2年度事業報告及び決算について
- ・社会福祉充実計画の事業報告について
- ・中長期計画の見直しについて
- ・次期評議員について

イ 第75回評議員会(令和3年12月27日書面決議)

【審議事項】

- ・定款変更について

【報告事項】

- ・「第2さくら保育園(仮称)」の正規名称について

(3) 評議員選任・解任委員会

ア 第4回評議員選任・解任委員会(令和3年6月9日開催)

【審議事項】

- ・委員長の選出について
- ・評議員の選任について

4 令和3年度事業運営状況

本法人が運営するサービス事業は、「令和3年度運営施設(事業)一覧」(6頁)のとおり、春日井市、豊田市及び大府市において、37事業所の運営を行ってきました。

介護保険事業のうち特別養護老人ホームについては、全施設の平均稼働率が97.1%と対前年度比0.7%減、収益ベースでは対前年度比0.2%の増となりました。短期入所事業については、平均稼働率が80.8%と対前年度比2.2%増、収益ベースでは、11.8%の増収となりました。これは、主に令和2年度に春緑苑短期入所事業所の大規模改修工事に伴う事業休止があり減収となった影響によるものです。

デイサービス事業については、一般型の平均稼働率が78.5%と対前年度比で1.4%の増、収益ベースでは5.3%の減収となりました。これは、主に若草苑デイサービスセンターの事業廃止によるものです。認知症対応型では、平均稼働率が63.8%と対前年度比で2.0%の増、収益ベースでは2.2%の減収となりました。

障がい福祉サービス事業のうち、春日苑及びサンホーム豊田の施設入所の平均稼働率は96.8%と対前年度比で0.5%の増、収益ベースでは4.6%の増収となりました。ワーカー鷹来の稼働率は80.2%と対前年度比2.7%の減、収益ベースでは2.5%の減収となりました。障害福祉サービス事業全体では、3.3%の増収となりました。

老人福祉事業については、若草苑の稼働率が12.9%の減、収益ベースでは6.3%の増収となりました。これは、主にアスベスト除去補助金19,184千円によるものです。

保育事業については、さくら保育園の事業収入が対前年度比で6.8%の増収となりました。これは、主に保育単価の増及び入園児数の増によるものです。

支出面では、人件費は法人全体でほぼ前年度並みとなりました。また、人件費率は、69.4%と対前年度比で0.4%の減となりました。

主な支出としては、さくら第2保育園の建築に伴う建物取得支出費が692,559千円、器具及び備品取得費が8,076千円、若草苑の改築に伴う建物取得支出費が336,532千円、修繕費が154,806千円、春日苑の非常用自家発電設備設置に伴う建物取得支出費が21,978千円、空調設備更新に伴う建物取得支出費が20,900千円、第2とよた苑の地下水利用給水設備整備に伴う構築物取得支出費が28,380千円、駐車場整備に伴う土地取得支出費が27,403千円、下水道接続に伴う修繕費支出費が9,350千円、サンホーム豊田の支援員室改修に伴う修繕費支出費が5,896千円ありました。