

## 令和7年度事業報告

### 1 中期事業計画「2025-2027」の推進

「中期事業計画 2025-2027」に掲げた事業運営方針「サービス体制の充実を図り、利用者満足度の向上に努める」に基づき、それぞれの事業運営目標の実現に向け以下の取組みを実施しました。

#### (1) ICTの活用及び業務の改善・効率化

各事業所において「生産性向上委員会」を開催し、業務プロセスの見直しとICT機器を活用した業務改善に向け、課題の抽出と改善策の検討・試行を行いました。また、業務の効率化を図るため、AIを活用した議事録作成ツールを全事業所に導入しました。さらに、ICT活用の環境を整備するため、各事業所のネットワーク環境の改善を図るとともに、パソコンやスマートフォン、タブレット端末等のモバイル機器の更新を行いました。

「ノーリフティングケア」の推進のため、春緑苑において「移乗福祉用具選択フローチャート」を作成し、利用者の状態に応じた適切な福祉用具の選定と活用が行える仕組みを整え、一部のユニットにおいてはこの運用を開始しました。

#### (2) 職員の資質向上

新卒採用者(24名)や中途採用者(32名)を対象とした基礎的研修のほか、若手職員の指導者(23名)を対象としたチューター研修、新任役職者(18名)を対象とした初任管理者研修、管理者(24名)を対象とした管理職研修を実施しました。また、少人数職種(30名)を対象とした「職種間連携の重要性」をテーマに職種別交流研修の実施や施設長(12名)を対象とした顧問弁護士による「カスタマーハラスメント」に関する勉強会を開催しました。

#### (3) 職員の確保

年度中の退職者は、53名(昨年度48名)、これに対し中途採用者は48名(昨年同期56名)でした。このうち、特定技能制度による外国人の採用は5名でした。

また、今年度の新卒採用者は、21名(令和7年度新卒採用者24名)で、うち13名は介護福祉系専門学校で学ぶ外国人留学生(法人の奨学金制度利用者は10名)でした。

#### (4) 施設設備の計画的な改修・更新

「保見の里」において短期入所施設を新設するため、隣接する保見町自治区が所有する土地(公募面積885㎡)を借用することで賃貸借契約を締結するとともに、増改築計画について基本設計を作成し開発許可等の行政手続きを進めました。

その他、第2とよた苑の空調設備の更新、第2春緑苑のエアコンの更新、第2とよた苑、サンホーム豊田及びさくら保育園におけるLED化改修工事などの大規模修繕工事を実施しました。

## (5) 地域交流の推進

地域に開かれた福祉施設としての取組みとして、地元老人クラブとの交流事業の実施(春緑苑)、地域住民との合同防災訓練の実施(第2春緑苑、若草苑、大府の郷)、地域コミュニティーを対象とした介護教室の開催(大府の郷)、ボランティアの協力による地域との交流事業の開催や買い物が困難な地域住民を対象とした買い物支援事業の実施(若草苑)など、各事業所においてそれぞれ地域との交流を進めました。

## (6) 事業所間の連携強化

特別養護老人ホームの現場管理者を対象とした情報交換会を開催し、ノーリフティングケアや生産性向上への取組み、職員指導の工夫、家族対応の在り方等について意見交換を行い、各施設の実践事例を共有し相互に学び合うことで、事業所間の連携強化を図りました。

## (7) 障がい者福祉サービス事業の拡充

春日井市の総合福祉センターの再整備計画において、センター内の「福祉作業所」の閉鎖が予定されており、生活介護利用者の受入れについて春日井市からの要請もあり、就労支援事業所「ワーカー鷹来」に生活介護事業を併設するため、既設の作業所や休憩室などを活用した改修計画について基本設計を作成しました。

## 2 理事会・評議員会の開催状況

### (1) 理事会の開催

ア 第256回理事会(令和7年6月11日)

#### 【審議事項】

- ① 令和6年度事業報告及び決算について
- ② 令和7年度補正予算について
- ③ 定款変更について
- ④ 評議員候補者の選定について
- ⑤ 理事及び監事候補者の選定について
- ⑥ 保見の里の増築・改修について
- ⑦ ワーカー鷹来施設内への生活介護事業の併設について
- ⑧ 定時評議員会の招集について

イ 第257回理事会(令和7年6月30日)

#### 【報告事項】

- ① 評議員の就任について
- ② 役員の就任について

#### 【審議事項】

- ① 理事長の選定について

② 常務理事の選定について

ウ 第 258 回理事会(令和 7 年 12 月 19 日)

【報告事項】

① 職務執行状況の報告について

② 保見の里増築・改修について

【審議事項】

① 令和 7 年度第 2 次補正予算について

エ 第 259 回理事会(令和 8 年 3 月 12 日)

【審議事項】

① 令和 7 年度第 3 次補正予算について

② 中期事業計画について

③ 令和 8 年度事業計画について

④ 令和 8 年度当初予算について

⑤ 保見の里の増改築工事について

⑥ 諸規程の改正について

⑦ 令和 8 年度資金運用計画について

⑧ 役員賠償責任保険の更新について

⑨ 施設長等の任免について

【報告事項】

① 令和 8 年 3 月新規学校卒業者の内定状況について

(2) 評議員会の開催

ア 第 79 回評議員会(令和 7 年 6 月 30 日)

【報告事項】

① 令和 6 年度事業報告及び決算について

② 中長事業計画 2025-2027 年度について

③ 次期評議員について

【審議事項】

① 理事に西村眞氏を選任することについて

② 理事に加藤富則氏を選任することについて

③ 理事に伊藤弘氏を選任することについて

④ 理事に浅井敦臣氏を選任することについて

⑤ 理事に鈴木雅博氏を選任することについて

⑥ 理事に二宮謙治氏を選任することについて

⑦ 監事に小山俊夫氏を選任することについて

- ⑧ 監事に林昇平氏を選任することについて
- ⑨ 定款変更について

(3) 第 6 回評議員選任・解任委員会(令和 7 年 6 月 11 日)

- ① 委員長の選任について
- ② 評議員の選任について

3 令和 7 年度事業運営状況について

法人が運営するサービス事業は、「令和 7 年度運営施設(事業)一覧」(5 頁)のとおり、春日井市、豊田市、大府市において 36 事業所の運営を行いました。

介護保険事業のうち特別養護老人ホームについては、全施設の平均稼働率が 97.4%と対前年度比 0.3%の増、収益ベースでも 2.2%の増収となりました。短期入所事業については、平均稼働率が 85.9%と対前年度比 3.3%の増、収益ベースでも 11.6%の増収となりました。

デイサービス事業については、一般型の平均稼働率が 79.2%と対前年度比 0.6%の増、収益ベースではほぼ同水準となりました。認知症対応型では、平均稼働率が 61.5%と対前年度比 3.1%の減、収益ベースでも 2.0%の減収となりました。

障がい福祉サービス事業のうち、春日苑及びサンホーム豊田の施設入所の平均稼働率が 97.2%と対前年度比 0.6%の減となりましたが、障害福祉事業全体の収益ベースでは 1.2%の増収となりました。ワーカー鷹来の稼働率は 92.5%と対前年度比 2.1%の増、収益ベースでも 8.4%の増収となりました。

老人福祉事業については、若草苑の稼働率は 90.9%と対前年度比 3.1%の減、収益ベースでも 5.1%の減収となりました。

保育事業については、さくら保育園、さくら第 2 保育園の事業収益が対前年度比 2.1%の減収となりました。

支出面では、人件費が対前年度比で 2.9%の増、人件費比率は 69.6%と対前年度比で 1.6%の増となりました。これは、主に国の補正予算による処遇改善手当の増額によるものです。

次に、事業費については、給食費(食材等)が対前年度比で約 12 百万円、3.6%の増、水道光熱費が対前年度比で約 2 百万円、0.8%の増となりました。また、消耗器具備品費が対前年度比で約 5 百万円、13.3%の増、うち第 2 春緑苑のエアコンの更新が約 8 百万円でした。

また、事務費については、業務委託費が約 22 百万円、5.3%の増、うち給食業者への委託費が約 21 百万円の増、修繕費が約 24 百万円、24.4%の増、うち第 2 とよた苑、サンホーム豊田、及びさくら保育園における LED 化改修工事が約 15 百万円、事務消耗品費がパソコン、スマートフォン等の購入により約 14 百万円、60.0%の増となりました。

その他、施設設備等による支出のうち主な固定資産取得支出として、第 2 とよた苑の空調設備の更新が約 34 百万円、とよた苑のエレベーター遮煙スクリーンの設置が約 8 百万円でした。